

**Годовой отчет  
АО "КАЗАХСТАНСКИЙ ЦЕНТР  
МОДЕРНИЗАЦИИ И РАЗВИТИЯ  
ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО  
ХОЗЯЙСТВА" ЗА 2024 ГОД**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

**Обращение  
Руководства**  
*стр. 3-5*

**Информация  
о Компании**  
*стр. 6*

**Корпоративное  
управление**  
*стр. 7*

**Деятельность Совета  
директоров за 2024  
год**  
*стр. 8*

**Деятельность  
Правления за 2024 год**  
*стр. 24*

**Деятельность  
Правления,  
направленная на  
развитие дочерних  
компаний**  
*стр. 29*

**Стратегическая  
деятельность  
Правления за 2024  
год**  
*стр. 29*

**Управление  
персоналом и  
кадровая политика**  
*стр. 54*



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**Уважаемые коллеги и партнеры!**



От имени Совета директоров АО «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства» выражаю искреннюю благодарность за поддержку и сотрудничество на протяжении 2024 года.

Прошедший год подтвердил устойчивость и адаптивность Общества к меняющимся условиям. В условиях реализации ключевых государственных инициатив в сфере модернизации жилищно-коммунального хозяйства Обществу удалось сохранить стабильную динамику развития, продемонстрировать эффективность в управлении проектами и обеспечить выполнение задач, поставленных нашим Единственным акционером.

Сегодня особенно важно не только увеличивать объём инвестиций, но и обеспечивать их эффективность и соответствие стратегическим приоритетам. Именно с этой целью Правительством Республики Казахстан в конце отчетного года внедрён институт Технического оператора, исполнение функций которого предусмотрено АО «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства» в рамках утверждённого Национального проекта "Модернизация энергетического и коммунального секторов" на 2025–2029 годы.

Для нашего Общества это — высокая степень доверия и стратегическая роль в трансформации отрасли. Уверен, что реализация этой функции позволит системно подойти к развитию инфраструктуры, повысить инвестиционную привлекательность сектора и обеспечить устойчивое улучшение качества коммунальных услуг.

Кроме того, в 2024 году успешно продолжена работа по строительству и реконструкции канализационно-очистных сооружений, расширению приборизации в регионах, а также совершенствованию законодательства в сфере ЖКХ. Эти меры уже сегодня вносят вклад в устойчивое развитие и формируют положительный общественный и профессиональный имидж Общества.

Впереди — амбициозные цели и серьёзные задачи. Но я убеждён: благодаря слаженной работе Правления, поддержке акционера и высокому профессионализму коллектива, Общество продолжит играть ключевую роль в развитии жилищно-коммунального комплекса страны.

С уважением,  
**Председатель Совета директоров**  
**Аимбетов Сеитсултан Сулейменович**



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые Дамы и Господа!



Позвольте отметить ключевые достижения Акционерного Общества «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства» за 2024 год. Все запланированные цели были успешно достигнуты.

Постановлением Правительства Республики Казахстан утверждён Национальный проект «Модернизация энергетического и коммунального секторов на 2023–2029 годы», в рамках которого Акционерное Общество «Казахстанский центр модернизации и развития ЖКХ» определено Техническим оператором. Уверен, что исполнение данной функции позволит обеспечить комплексный и системный подход к

обновлению энергетических и коммунальных сетей и объектов, направленный на повышение надежности и качества предоставляемых услуг населению.

В статусе Поверенного агента Обществом проведено рассмотрение инвестиционных инициатив от ряда потенциальных конечных заемщиков, что является важным этапом в привлечении финансирования в коммунальный сектор.

Закуп продукции для модернизации инфраструктуры будет ориентирован на поддержку отечественных производителей в рамках которого будет проводится мониторинг качества продукции.

В рамках внедрения современных подходов к управлению жилищным фондом Обществом разработаны профессиональные стандарты по 18 ключевым профессиям в сфере ЖКХ, подготовлена программа курсов повышения квалификации для председателей ОСИ, а также разработаны нормативно-технические документы.

С целью повышения оперативности реагирования, цифрового мониторинга и эффективного взаимодействия с местными исполнительными органами, при Обществе был создан Ситуационный центр Министерства промышленности и строительства РК. В условиях ликвидации последствий паводков было обработано свыше 29 тысяч заявлений на возмещение ущерба, что обеспечило прозрачность и слаженность в работе по восстановлению пострадавшего жилого фонда.

Также, в соответствии с Методикой отбора и согласования проектов строительства, реконструкции, модернизации канализационных очистных сооружений была проведена работа Обществом по согласованию заданий на проектирование, что позволило обеспечить единый подход при проектировании, предотвращении избыточных мощностей и предоставлении необходимых данных для качественного проектирования и подбора технологии очистки сточных вод.

Ведется активное внедрение новых технологий в сфере инфраструктурно-жилищного комплекса, при этом основное внимание уделено снижению износа

сетей тепло- водоснабжения и водоотведения, установке общедомовых приборов учета.

**С уважением,  
Председатель Правления  
Солтамбеков Нурлан Кожаметович**

## Информация о Компании

Акционерное общество «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства» (далее - Общество) при составлении годового отчета о деятельности Общества за 2024 год руководствовалось Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Кодексом корпоративного управления Общества, утвержденным решением Единственного акционера от 29 января 2025 года № 17-нк.

Общество создано в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 октября 2009 года № 1725 «О создании акционерного общества «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства» в организационно-правовой форме акционерного общества со 100% (сто процентным) участием государства в уставном капитале Общества.

Единственным акционером Общества является Республиканское государственное учреждение «Комитет по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан», осуществляющее право владения и пользования государственным пакетом акций Общества.

По состоянию на 31 декабря 2024 года уставной капитал Общества составил 8 587 028 тыс. тенге, при этом общее количество объявленных простых акций Общества составило 8 587 028 штук и равно количеству акций, оплаченных Единственным акционером. Номинальная стоимость одной акции установлена в размере 1000 (тысяча) тенге.

Акции Общества не обращались на фондовой бирже, не участвовали в торгах и в этой связи рыночная стоимость акций не определялась.

Совет директоров является органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Законом или Уставом Общества к исключительной компетенции Единственного акционера и правления, а также контроль за деятельностью правления Общества в пределах своей компетенции.



## Корпоративное управление

Высокий уровень корпоративного управления является неотъемлемым признаком эффективной деятельности компании. Осознавая это, Общество последовательно внедряет и совершенствует лучшие практики корпоративного управления, опираясь на международные стандарты и принципы.

Система корпоративного управления в Обществе ориентирована на безусловное соблюдение прав и интересов Единственного акционера, а также обеспечивает защиту интересов всех заинтересованных сторон, включая сотрудников, партнёров и государственные органы.

Структура органов управления Общества включает:

- **Высший орган** — Единственный акционер
- **Орган стратегического управления** — Совет директоров
- **Исполнительный орган** — Правление

В структуре компании также функционирует Служба внутреннего аудита, осуществляющая контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, оценку эффективности внутреннего контроля, а также Антикоррупционная комплаенс служба.

Компетенции всех органов управления чётко разграничены в уставе и внутренних нормативных документах Общества. Единственный акционер принимает решения строго в рамках своей компетенции, определённой уставом.

Общество стремится к построению эффективной и прозрачной системы корпоративного управления, основанной на принципах честности, открытости и ответственности. Эти принципы способствуют формированию современной корпоративной культуры, укреплению доверия со стороны инвесторов и партнёров, а также росту инвестиционной привлекательности компании.

**Ключевые принципы корпоративного управления в Обществе:**

- Четкое разграничение полномочий и ответственности
- Защита прав и законных интересов Единственного акционера
- Эффективное стратегическое и операционное управление
- Принципы устойчивого развития
- Эффективное управление рисками, внутренний контроль и аудит
- Регулирование корпоративных конфликтов и предотвращение конфликта интересов
- Прозрачность и достоверность раскрытия информации о деятельности Общества.

## **Деятельность Совета директоров и Комитетов Совета директоров акционерного общества «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства» за 2024 год**

В 2024 году организовано и проведено 14 заседаний, из них 10 (десять) заседаний в очной форме и 2 (два) заседания в заочной форме. Заседания Совета директоров проводились исходя из принципов рациональности, эффективности и регулярности.

В отчетном периоде рассмотрено 81 вопросов, по Плану на 2024 год было предусмотрено – 45 вопросов. В среднем на одном заседании было рассмотрено от 4 до 10 вопросов.

Всего в 2024 году Советом директоров рассмотрены и приняты решения по 81 вопросу, в том числе по направлениям:

- планирование и отчетность – 35;
- утверждение внутренних нормативных документов, внесение изменений в них – 12;
- кадровые вопросы – 10;
- оплата труда и премирование – 9;
- оценка деятельности – 12;
- заключение сделок – 0;
- вопросы дочерних организаций – 2;
- прочие – 1

В целях повышения эффективности деятельности Общества Советом директоров в отчетном периоде приняты следующие решения, направленные на улучшение уровня корпоративного управления:

- проведена оценка деятельности Совета директоров и членов Совета директоров Общества за 2023 год;
- утверждены Ключевые показатели деятельности Председателя Правления Общества и членов Правления Общества на 2024 год;
- утверждены реестр, карта рисков и План мероприятий по управлению рисками на 2024 год;
- утвержден План мероприятий по противодействию коррупции Общества на 2024 год;
- одобрена Карта областей аудита и утвержден годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита на 2024 год;
- утвержден Отчёт по исполнению Плана мероприятий по устойчивому развитию Общества по итогам 2023 года;
- предварительно утверждена консолидированная и отдельная годовая финансовая отчетность Общества за 2023 год;
- утвержден Годовой отчет о деятельности Общества за 2023 год;
- внесены изменения в штатное расписание и организационную структуру Общества;



- вынесен на рассмотрение Единственного акционера вопрос об утверждении Кодекса корпоративного управления Общества в новой редакции;
- актуализирована редакция некоторых внутренних документов Общества, утверждение которых относится к компетенции Совета директоров Общества.

Итоги опроса членов Совета директоров относительно оценки деятельности их коллег показали, что почти все члены Совета директоров получили наивысшую оценку по всем 4 балла по всем 15 пунктам анкетирования.

Отчет об оценке деятельности Совета директоров Общества рассмотрен и утвержден на заседании 14 марта 2025 года (протокол № 4).

Все мероприятия Плана работы Совета директоров на 2024 год исполнены.

Решением Совета директоров от 28 февраля 2017 года (протокол № 3) созданы два комитета Совета директоров: Комитет по стратегическому планированию, внутреннему аудиту и рискам; Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам. Утверждены их составы и положения.

#### **Комитет по стратегическому планированию, внутреннему аудиту и рискам**

Основной целью деятельности Комитета по стратегическому планированию, внутреннему аудиту и рискам Совета директоров является: подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам выработки приоритетных направлений деятельности, стратегических целей Общества, включая разработку мероприятий, способствующих повышению эффективности деятельности Общества в средне- и долгосрочной перспективе; установлению эффективной системы контроля финансово-хозяйственной деятельности; координации работы Службы внутреннего аудита деятельности; совершенствованию систем внутреннего контроля и управления рисками

#### **Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам**

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам создан в целях подготовки рекомендаций Совету директоров по вопросам кадровой политики, избрания (назначения), вознаграждений руководящих работников Общества, работников Общества, назначения которых относится к компетенции Совета директоров Общества, а также для повышения эффективности управления Обществом по социальным вопросам

В 2024 году организовано и проведено 9 заседаний Комитета по стратегическому планированию, внутреннему аудиту и рискам и 6 заседаний Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам.

За отчетный период Комитетами Совета директоров Общества рассмотрено 58 вопросов, из них Комитетом по стратегическому планированию, внутреннему аудиту и рискам 36 вопросов, Комитетом по кадрам, вознаграждениям и социальным вопросам 22 вопроса.

По состоянию на 1 января 2024 года состав Совета директоров был представлен следующим образом:

| № | Ф.И.О.                           | Должность                                            | Член Совета директоров                                                   |
|---|----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Аимбетов Сеитсултан Сулейменович | Председатель Совета директоров, независимый директор | 17.02.2016 г.,<br>10.08.2023 г. (продление срока полномочий на три года) |
| 2 | Ахметов Ербол Сабыржанович       | Член Совета директоров                               | 02.06.2021 г. по 25.12.2024                                              |
| 3 | Қабдол Бауыржан Жалелұлы         | Член Совета директоров                               | 06.09.2022 г. по 22.02.2024                                              |
| 4 | Умербаев Адилхан Абдрахманович   | Член Совета директоров                               | 13.02.2023 г. по 24.07.2024                                              |
| 5 | Копесев Мухамбет Жуманазарұлы    | Член Совета директоров, независимый директор         | 16.10.2018 г.,<br>10.08.2023 г. (продление срока полномочий на три года) |
| 6 | Карибеков Абдулманнап Укапович   | Член Совета директоров, независимый директор         | 24.10.2019 г.,<br>10.08.2023 г. (продление срока полномочий на три года) |

Изменения в составе Совета директоров в 2024 году.

Решением Единственного акционера от 21 августа 2024 года № 115-жк досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Общества Умербаева Адильхана Абдрахмановича, членом Совета директоров избран Председатель Правления Общества Солтамбеков Нурлан Кожаметович.

На основании решения Единственного акционера от 22 февраля 2024 года № 30-нқ досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Общества Қабдол Бауыржана Жалелұлы, и членом Совета директоров избран заместитель Председателя Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан Мыңбаев Қанат Тұрсынбайұлы.

В соответствии с пунктом 3 статьи 177 Закона Республики Казахстан «О государственном имуществе» решением Единственного акционера от 2 июня 2021 года № 77-нқ Ахметов Ербол Сабыржанович избран в состав Совета директоров Общества со сроком полномочий до 31 мая 2024 года.

25 декабря 2024 года представителем Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан в состав Совета директоров общества избран Тынысбеков Бауыржан Аскарович.

По состоянию на 1 января 2024 года состав Совета директоров был представлен следующим образом:



**Аимбетов  
Сеитсултан Сулейменович**

**Председатель Совета директоров**



Председатель Совета директоров - независимый директор АО «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства»

Дата рождения: 15 июля 1947 года

Гражданство – Республика Казахстан

Образование: 1965-1969г.г. Алма-Атинский институт народного хозяйства, г. Алма-Ата

Специальность: финансы и кредит

Награды: орден «Барыс» III степени, орден «Парасат», орден «Құрмет», орден Межпарламентской ассамблеи ЕврАзЭС «Содружество».

Сведения о трудовой деятельности:

1969-1990 г.г. Контролер-ревизор, старший контролер-ревизор, главный контролер-ревизор, начальник отдела ревизий местных бюджетов и бюджетных организаций, заместитель начальника контрольно-ревизионного управления Министерства финансов КазССР;

1990-1991 г.г. Начальник управления финансирования агропромышленного комплекса Министерства финансов КазССР;

1991-1992 г.г. Начальник Главного бюджетного управления, член коллегии Министерства финансов КазССР;

1992-1995 г.г. Председатель Государственного комитета финансового контроля РК;

1995-1996 г.г. Министр социальной защиты населения РК;

1996-1997 г.г. Первый заместитель Министра труда и социальной защиты населения РК;

1997-1998 г.г. Советник Президента Акционерная компания «Казахстан аудит»;

1998-2001 г.г. Государственный инспектор Организационно-контрольного отдела Администрации Президента РК;

2001-2002 г.г. Заместитель Руководителя Канцелярии Премьер-Министра РК;

01.2002-11.2002 г.г. Вице-министр юстиции РК;

2002-2007 г.г. Государственный инспектор Организационно-контрольного отдела Администрации Президента РК;

09.2007-01.2016 г.г. Депутат IV и V созывов Мажилиса Парламента РК - Председатель Комитета по экономической реформе и региональному развитию Мажилиса Парламента РК;

02.2016 - по настоящее время независимый директор, Председатель Совета Директоров АО «КазЦентрЖКХ».

Является Председателем Общественного Совета Министерства промышленности и строительства РК и почетным гражданином Кызылординской области.

**Кабдол  
Бауыржан Жалелулы**



**Заместитель председателя Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан, член Совета директоров**

Дата рождения: 04 января 1978 года

Гражданство – Республика Казахстан

Образование: 01.09.2021 - по настоящее время Казахстанский университет инновационных и телекоммуникационных систем.

Факультет: Строительство;

- Российская Академия государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Москва (2012-2015)

Факультет: Государственное и муниципальное управление, звание Магистр, окончил с отличием;

- Центрально-Азиатский Университет, г. Алматы (1998-2006)

Факультет: Финансы и кредит. Специальность: Экономист;

- Атырауский политехнический техникум, г. Атырау (1993-1997)

Факультет: Строительство;

Сведения о трудовой деятельности:

- КазАгроПромБанк, Начальник отдела Информационных Технологий, город Атырау, Казахстан (1996-1997);

- РГП «ЦОМУ» (Центр по Оплате Медицинских Услуг), Начальник отдела Информационных Технологий, г. Атырау, Казахстан (1998-2001);

- ТОО «UNISERV», Первый Заместитель Генерального Директора, город Уральск ЗКО, Директор Филиала города Астана (2002-2021);

- Заместитель руководителя Государственного Учреждения «Управление строительства, архитектуры и градостроительства Актыобинской области», курируемые направления: строительство и архитектура объектов Актыобинской области (22.04.2021);

- Заместитель председателя Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан, город Астана (09.2022 – 11.2023);

С сентября 2022 года – по 22 февраля 2024 года - член Совета директоров акционерного общества «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства». Приказом Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства промышленности и строительства Республики Казахстан от 22 февраля 2024 года № 30-нк, полномочия члена Совета директоров прекращены.



**Ахметов  
Ербол Сабыржанович**



**Заместитель председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан  
Член Совета директоров**

Дата рождения: 12 июля 1980 года

Гражданство – Республика Казахстан

Образование: Акмолинский аграрный университет имени С. Сейфуллина в городе Астана по специальности экономист-менеджер (2002);

Костанайский государственный университет им. А. Байтурсынова по специальности юриспруденция (2004).

Сведения о трудовой деятельности

Трудовую деятельность начал с 2003 года с должности младшего научного сотрудника отдела криминологической экспертизы ЗАО «Институт законодательства Республики Казахстан».

- ТОО «Корпорация «АБК-Курылыс» экономист, начальник отдела, город Астана, ТОО «АБК Строительно-монтажное управление-3» ведущий и главный экономист, начальник отдела, город Астана (2005 – 2007);

- Холдинг «VI-Group» управляющий директор по экономике и финансам, город Астана (2005-2010);

- Тарановский районный акимат Костанайской области, заместитель акима района (2010-2012);

- Камыстинский районный акимат Костанайской области, Аким района (2012-2013);

- Костанайский департамент государственного имущества и приватизации Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан, руководитель (2013);

- Департамент государственного имущества и приватизации города Астана Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан, руководитель, город Астана (2016-2020);

- С 26 июня 2020 года - заместитель Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

С 02 июня 2021 года – по 25 декабря 2024 года Член Совета директоров акционерного общества «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства».

**Копеев**  
**Мухамбет Жуманазарулы**



**Независимый директор, член Совета директоров**

Копеев М.Ж. родился 15 ноября 1949 года в пос. Рудник  
Джезказганской области

Гражданство – Республика Казахстан

Образование:

В 1972 году окончил Казахский политехнический институт им.  
В.И. Ленина, квалификация – горный инженер; в 1985 году -  
Алма-Атинскую высшую партийную школу, политолог; в 1998  
году - Алматинский государственный университет им. Абая,

юрист.

Награды: орден «Барыс» II и III степеней, орден «Парасат», орден  
Межпарламентской ассамблеи ЕвразЭС «Содружество».

Сведения о трудовой деятельности:

- Джезказганский шахто-проходческий трест, горный мастер шахты, секретарь  
комитета комсомола (1972-1976);
  - Никольский горком ЛКСМК, секретарь, первый секретарь (1976-1980);
  - Джезказганский обком партии, инструктор (1980-1983);
  - Джездинский райком партии, второй секретарь (1985-1986);
  - Каражалский горисполком, Председатель (1986-1989);
  - Джезказганский обком партии, заведующий отделом (1989-1990);
  - Джезказганский горком партии, первый секретарь, Председатель горсовета и  
горисполкома (1990-1992);
  - Административный совет Жайрем-Атасуской свободной экономической  
зоны, Председатель Совета (1991-1995);
  - Акимат города Каражал Джезказганской области, Аким города (1992-1995);
  - Депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан первого созыва, член  
Комитета по экономике, финансам и бюджету (1996-1999);
  - Депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан второго созыва,  
заместитель Председателя Мажилиса Парламента Республики Казахстан (1999-  
2004);
  - Министр по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан (2004-2005);
  - Депутат Сената Парламента Республики Казахстан, заместитель  
Председателя Сената Парламента Республики Казахстан, член Межпарламентского  
Союза (2005-2011);
  - АО НК «КазМунайГаз», Советник Председателя Правления (2013-2016);
  - Общественное объединение «Казахстанский отраслевой профессиональный  
союз нефтегазового комплекса», заместитель Председателя Правления (2016-2018);
- С 16 октября 2018 года – независимый директор, член Совета директоров  
акционерного общества «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-  
коммунального хозяйства».



**Карибеков  
Абдулманип Укапович**

**Независимый директор, член Совета директоров**



Карибеков А.У. родился 16 апреля 1960 года в городе Шалкар, Актюбинской области.

Гражданство – Республика Казахстан

Образование:

В 1988 году окончил Высшую школу КГБ СССР.

Специальность: Референт по странам Востока.

Служба в рядах Советской Армии (1979-1981);

Сведения о трудовой деятельности:

- Электромонтер ЭЧ-7 ст. Шалкар, Актюбинская область (1981-1982);

- Служба в органах КГБ СССР, КНБ Республики Казахстан, Служба Внешней разведки Республики Казахстан (1982-2013);

Дополнительная работа:

- ТОО «Казахстан-Центрас», заместитель Директора, город Семипалатинск (1993-1996);

- Департамент консульской службы МИД Республики Казахстан, заместитель Начальника Управления (1998-2002);

- Паспортно-визовая служба МИД РК в г. Урумчи СУАР КНР, Консул паспортно-визовой службы (2002-2006);

- Департамент консульской службы МИД Республики Казахстан, Начальник отдела Департамента (2006-2008);

- Генеральное консульство Республики Казахстан в городе Шанхай КНР, Генеральный консул (2008-2011);

- Департамент консульской службы МИД Республики Казахстан, Начальник управления (2011-2014);

- ТОО «Тау-кен Алтын», Начальник службы безопасности, город Астана (2015-2018);

С 24 октября 2019 года – независимый директор, член Совета директоров акционерного общества «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства».



**Солтамбеков  
Нурлан Кожажметович**

**Председатель Правления**

Дата рождения: 05 августа 1973 года  
Гражданство – Республика Казахстан  
Образование: 1998 г. Алматинская  
архитектурно-строительная академия – инженер  
Награды: медаль «Ерен еңбегі үшін»

С 1996 года по 1997 год - мастер  
столярного цеха Управления производственно-  
технологической комплектации  
Республиканского государственного казенного  
предприятия «Казселезащита», города Алматы.

С 1997 года по 1999 год – прораб  
Строительно-проектной фирмы «Блок» города

Алматы.

С 1999 года по 2001 год – инженер 2 категории Алматинского  
эксплуатационного Управления «Казселезащита».

С 2001 года по 2001 год – ведущий специалист планово-производственного  
отдела Алматинского эксплуатационного управления «Казселезащита».

С 2001 года по 2002 год – и.о. ведущего специалиста отдела производства и  
технического надзора ГУ «Департамент благоустройства города Алматы».

С 2002 года по 2005 год – ведущий специалист отдела производства и  
технического надзора ГУ «Департамент благоустройства города Алматы».

С 2005 года по 2007 год – главный специалист отдела производства и  
технического надзора ГУ «Департамент пассажирского транспорта и  
автомобильных дорог города Алматы».

С 2007 года по 2007 год – главный специалист отдела производства и  
технического надзора за строительством объектов дорожной инфраструктуры ГУ  
«Департамент пассажирского транспорта и автомобильных дорог города Алматы».

С 2007 года по 2008 год – начальник производства и технического надзора за  
строительством объектов дорожной инфраструктуры ГУ «Департамент  
пассажирского транспорта и автомобильных дорог города Алматы».

С 2008 года по 2008 год – начальник отдела дорожной инфраструктуры ГУ  
«Департамент пассажирского транспорта и автомобильных дорог города Алматы».

С 2008 года по 2008 год – заместитель директора ГУ «Департамент  
пассажирского транспорта и автомобильных дорог города Астаны».

С 2008 года по 2013 год – заместитель начальника ГУ «Управление  
пассажирского транспорта и автомобильных дорог города Астаны».

С 2013 года по 2013 год – заместитель руководителя ГУ «Управление  
пассажирского транспорта и автомобильных дорог города Астаны».

С 2013 года по 2018 год – заместитель руководителя ГУ «Управление  
коммунального хозяйства города Астаны».



С 2018 года по 2019 год - заместитель руководителя ГУ «Управление транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Астаны».

С 2019 года по 2020 год - руководитель ГУ «Управление транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Астаны», город Астана.

С 2020 года по 2020 год - руководитель ГУ «Управление топливно-энергетического комплекса и коммунального хозяйства города Астаны».

С 2020 года по 2023 год - заместитель акима города Астаны.

С 2023 года по 2024 год - советник акима города Астаны.

С 24 июля 2024 года - председатель Правления АО «Казахстанский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства» (подведомственная организация Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства промышленности и строительства РК), г.Астана.

### **Об исполнении Годового аудиторского плана**

Годовой аудиторский план на 2024 год (*далее-План*) утвержден решением Совета директоров от 20 декабря 2023 года (*протокол №13*).

В соответствии с Планом на 2024 год обеспечено проведение предусмотренных аудиторских заданий и предоставление по ним отчетов в соответствующих кварталах отчетного периода в установленном порядке Совету директоров Общества, в частности:

- Аудит исполнения договоров займа с ТОО «Центр модернизации жилищного фонда Карагандинской области»;

- «Анализ и оценка законности, целесообразности, обоснованности, своевременности, эффективности и результативности расходов на закупки по планируемым к заключению, заключенным и исполненным договорам о государственных закупках»;

- Аудит соблюдения нормативов положенности на соответствие постановлению Правительства Республики Казахстан от 10 февраля 2003 года № 145 «Об определении механизма проведения мониторинга административных расходов государственных предприятий, акционерных обществ, контрольные пакеты акций которых принадлежат государству, и товариществ с ограниченной ответственностью, размеры государственных долей участия в которых позволяют государству определять решения общего собрания участников, с целью их оптимизации» (*далее – ППРК №145*);

- Разработаны новые Правила организации внутреннего аудита в Обществе с целью актуализации и приведения в соответствие действующих внутренних нормативных документов СВА проведен анализ на соответствие законодательству, Уставу внутренних нормативных документов, штатному расписанию регулирующих деятельность по организации внутреннего аудита Общества.

Решением Совета директоров от 18 ноября 2016 года (*протокол №13*) утверждено Правила организации внутреннего аудита в Обществе (*далее-Правила*).

Также на постоянной ежеквартальной основе проводится мониторинг исполнения рекомендаций, выданных СВА и внешними государственными органами. Подготовлены ежеквартальные отчеты о деятельности СВА.

Кроме того, проводились консультации работникам Общества.



## ИНФОРМАЦИЯ ПО МОНИТОРИНГУ ИСПОЛНЕНИЯ РЕКОМЕНДАЦИЙ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

По выданным в 2024 году 18- рекомендациям:

- исполнено 17;
- на исполнении – 1

## ИНФОРМАЦИЯ ПО МОНИТОРИНГУ ИСПОЛНЕНИЯ РЕКОМЕНДАЦИЙ ВНЕШНЕГО АУДИТА

*Счетного комитета по контролю за исполнением республиканского бюджета* (Предписание от 22 июня 2017 года № 18-2-Н):

1) По корректировке ФЭО бюджетных инвестиций в рамках бюджетной программы 060 «Увеличение уставного капитала Общества» с последующим проведением необходимых экспертиз - не исполнено.

Необходимо прохождение всех процедур в части экономических экспертиз и заключений Уполномоченных органов (АО "Центр ГЧП", МНЭ РК). По состоянию на 31.12.2024 года Товариществом разработан и направлен на согласование в КДС ЖКХ РК проект Государственного инвестиционного предложения ГИП ФЭО.

Планируемые сроки утверждения проекта корректировки ФЭО ориентировочно август месяц 2025 года.

2) В 2012 году Обществом предоставлен заем на сумму 74 млн. тенге ТОО «УК «Астана-Кызмет» на проведение капитального ремонта с элементами термомодернизации МЖД в г. Астане по ул. Куйши Дина, 37.

Заключены 95 трехсторонних договоров займа на предоставление займа в сумме 74 000,0 тыс. тенге сроком на 15 лет. Сводный график по Договору №97 составлен на 50 657 тыс. тенге с учетом уменьшения займа за счет государственной жилищной помощи. Не выполнены условия договора в части ежегодного возврата средств в сумме **3 377 тыс. тенге**. Общая сумма задолженности на 31 декабря 2024 года Товарищества перед Обществом составляет 22 392,0 тыс. тенге, из них 12 260 тыс. тенге - просроченная задолженность на конец 2024 года. Фактически за 2024 год погашено 3 681,0 тыс. тенге.

Задолженность жильцов по капитальному ремонту дома №37 на конец 2024 года перед Товариществом составляет 12591,0 тыс. тенге. Имеется риск несвоевременного погашения займа в установленные сроки жильцами перед Товариществом, в свою очередь, Товарищества перед Обществом.

*Высшей аудиторской палаты Республики Казахстан* (Предписание от 26 декабря 2024 года № 30-7-Н):

-по предоставленным данным Обществом из выданных 4 пунктов Предписание исполнено 1, на исполнении 3 в связи с наличием сроков.

*Внутреннего государственного аудита Министерства строительства и промышленности Республики Казахстан* (аудиторский отчет от 31 мая 2024 года).

-по предоставленным данным Обществом из 20 выданных рекомендаций исполнено 5, на исполнении 5, на контроле 10.

*Внутреннего государственного аудита Министерства строительства и промышленности Республики Казахстан* (аудиторский отчет от 30 мая 2024 года).

- ТОО «Decarbonize Solutions Group» По предоставленным плану корректирующих действий Товариществом, из 24 рекомендаций исполнено -18,



находятся на исполнении 6 рекомендации с наличием сроков.

*Аудиторской компании ТОО «FinExpertiza Kazakhstan» (аудиторский отчет от 31 марта 2024 года).*

Рекомендации, выданные Обществу- исполнены.

*Аудиторской компании ТОО «FinExpertiza Kazakhstan» (аудиторский отчет от 31 марта 2024 года).*

Выдано 3 рекомендации ТОО «Decarbonize Solutions Group» - исполнены.

## **О работе Корпоративной системы управления рисками в 2024 году**

В Обществе внедрена структура управления рисками, предусматривающая полное и четкое разделение функций и обязанностей и порядок подотчетности Правлению, Совету директоров.

Политикой управления рисками определены функции всех участников КСУР. Так, Совет директоров Общества являясь полноценным участником КСУР на практике осуществляет соответствующие функции.

*Справочно:*

**Совет директоров:**

- утверждает общую политику управления рисками;
- утверждает внутренние нормативные документы, регламентирующие деятельность Общества, в том числе в целях минимизации рисков;
- рассматривает отчеты по управлению рисками с описанием и анализом ключевых рисков, а также сведениями по реализации планов и по минимизации рисков;
- утверждает и согласовывает мероприятия по управлению рисками;
- оценивает эффективность системы управления рисками Общества.

**Правление Общества:**

- обеспечивает целостность и функционирование КСУР путем реализации следующих функций:
- реализует Политику управления рисками и обеспечивает контроль за соблюдением данной Политики структурными подразделениями Общества;
- предоставляет Единственному акционеру и Совету директоров Общества отчеты, установленные нормативными документами;
- совершенствует внутренние нормативы и регламенты.

Структурными подразделениями Общества обеспечено:

- подготовка и предоставление информации по рискам;
- идентификация и оценка рисков на регулярной основе;
- реализация утвержденных и согласованных мероприятий по управлению рисками;
- подготовка данных по реализованным рискам и отслеживание внешних факторов, оказывающих влияние на идентифицированные риски.

Для эффективности организации работы системы управления рисками в каждом структурном подразделении Общества назначен риск-координатор, в обязанности которого входит организация работы по управлению рисками в своем структурном подразделении и сотрудничество со структурной единицей, на которую возлагаются обязанности по координации риск-менеджмента на всех этапах реализации процедур КСУР Общества.